

## SPIS TREŚCI

### OD REDAKTORA NACZELNEGO

Dagmir Długosz – Dyrektor Departamentu Służby  
Cywilnej KPRM, Redaktor Naczelny s. 1

### RADA SŁUŻBY CYWILNEJ

Z prac Rady Służby Cywilnej – Anna Prażuch s. 4

### W ADMINISTRACJI

NIK o luce płacowej w administracji publicznej. Wyniki  
kontroli – Paulina Skorupa s. 5

### ADMINISTRACJA PUBLICZNA – 25 LAT ZMIAN

Próby modernizacji administracji we wczesnych latach  
dziewięćdziesiątych. Projekty ustawy o państwowej  
służbie cywilnej – Hubert Izdebski s. 8

Suma przypadków. Z prof. Marią Gintowt-Jankowicz,  
sędzią Trybunału Konstytucyjnego, założycielką i dłu-  
goletnim dyrektorem Krajowej Szkoły Administracji  
Publicznej, rozmawiają Dorota Gdańska i Wojciech  
Zawadzki s. 12

Jak odrodziła się w Polsce służba cywilna? Krótka  
historia odbudowy służby cywilnej po 1989 r. –  
Wojciech Zawadzki s. 18

### SPROSTOWANIA

Komentarz do artykułów: „Rząd zamroził płace, ale  
budżetówka zarabia lepiej” – „Rzeczpospolita” nr 104  
(9831) z 7 maja 2014 r.; „Płace w administracji  
zamrożone, bo są wysokie” – „Dziennik Gazeta  
Prawna” nr 89 (3730 W2) z 9 maja 2014 r. s. 24

### WIZYTY, SPOTKANIA, KONFERENCJE

Staż w administracji publicznej... Konferencja  
podsumowująca – Wojciech Zawadzki s. 30

Kadrowcy w Kancelarii Premiera – Wojciech Zawadzki  
s. 30

### DOBRE PRAKTYKI ZARZĄDZANIA

Lubuski system informowania społeczeństwa o zagro-  
żeniach – Sławomir Banasiak s. 32

Obsługa osób niepełnosprawnych w Drugim Urzędzie  
Skarbowym Łódź-Bałuty – Janusz Zdanowicz s. 34

Wyrównywanie szans płońszczan w dostępie do  
podstawowych usług podatkowych – Ewa Kołakowska  
s. 36

E-stanowisko w Urzędzie Skarbowym w Wołowie –  
Aleksandra Szubert s. 37

*Serwis Informacyjny Urzędu Skarbowego w Dębicy.*  
E-tygodnik podatkowy – Magdalena Nanuś-Łęcka s. 38

Współpraca Urzędu Skarbowego Warszawa-Ursynów  
z lokalnymi mediami – Michał Gierszewski s. 40

### WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA

Zmiany w litewskim systemie naboru do służby cywilnej  
– Michał Demczak, Michał Masłowski s. 42

Znaczenie płci dla wymiaru korupcji. Działania Grupy  
Państw przeciwko Korupcji (GRECO) – Katarzyna  
Dudzik s. 45

### BADANIA I ANALIZY

Ile państwa, ile rynku... – z dr. Dawidem Sześciło  
rozmawia Dominika Tadla, naczelnik Wydziału  
Rozwoju Systemów Zarządzania Organizacją  
w Departamencie Służby Cywilnej KPRM s. 47

Sprawne funkcjonowanie państwa dzięki orientacji  
procesowej. Podstawy orientacji procesowej – dr hab.  
Piotr Senkus s. 50

### CZY WIESZ, ŻE

Administracja w Rzeczypospolitej Krakowskiej  
(1815–1846) – opr. Wojciech Zawadzki s. 57

### WARTO PRZECZYTAĆ

„Status prawny funkcjonariusza celnego”, Andrzej  
Halicki, Wydawnictwo BW, Szczecin 2013 – prof. dr  
hab. Wiesław Czyżowicz s. 59

„Apolityczność Sił Zbrojnych Drugiej i Trzeciej  
Rzeczypospolitej Polskiej. Teoria i praktyka”, Jerzy  
Zalewski, Wydawnictwo Elipsa, Warszawa 2009 r. –  
Maciej Szmit s. 60

„Prawne aspekty problematyki konfliktu interesów  
w administracji publicznej – ekspertyza” autorstwa  
Natalii Mileszyk i Grzegorza Wiaderka – Maciej Szmit  
s. 62

### ANGIELSKI W PRACY I W DOMU

„Decision-making” – przedruk z Business English  
Magazine s. 63

### WYDAWNICTWO.KSC@KPRM.GOV.PL