

## **Zatrudnienie i wynagrodzenie w korpusie służby cywilnej w 2011 r.**

### **UWAGI METODOLOGICZNE**

- W 2011 r. Urząd Rejestracji Produktów Leczniczych, Wyrobów Medycznych i Produktów Biobójczych uzyskał status urzędu centralnego, dotychczas wykazywany był w grupie urzędów – pozostała administracja niespolona i inne. Oznacza to wzrost zatrudnienia w grupie urzędów centralnych o 315 etatów i spadek o tę wartość poziomu zatrudnienia w grupie urzędów – pozostała administracja niespolona i inne.
- W 2011 r. włączono do budżetów urzędów skarbowych środki na wynagrodzenia prowizyjne pracowników egzekucji administracyjnej, które dotychczas finansowane były z dochodów własnych urzędów i nie stanowiły środków budżetowych, w związku z czym do 2011 r. nie były uwzględniane przy wyliczaniu przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia członków korpusu służby cywilnej zatrudnionych w urzędach skarbowych.

Dane zawarte w sprawozdaniu przygotowane zostały na podstawie informacji przekazanych w sprawozdaniach dyrektorów generalnych urzędów z realizacji zadań wynikających z ustawy z dnia 21 listopada 2008 r. o służbie cywilnej oraz zostały zweryfikowane w zakresie zgodności z informacjami zawartymi w sprawozdaniu Ministra Finansów o zatrudnieniu i wynagrodzeniach Rb-70 za 2011 r.

Tabela 1. Zatrudnienie i wynagrodzenia w korpusie służby cywilnej w 2011 roku w podziale na grupy stanowisk

Grupa stanowisk	Zatrudnienie przeciętne ogółem w 2011 roku (w przeliczeniu na pełnozatrudnionych)	Zatrudnienie wg stanu na dzień 31 XII 2011 r. (w przeliczeniu na pełnozatrudnionych)	Liczba urzędników służby cywilnej wg stanu na dzień 31 XII 2011 r.	Przeciętne miesięczne wynagrodzenie ogółem (w zł, brutto)	Przeciętne miesięczne wynagrodzenie ogółem wraz z DWR (w zł, brutto)
Wyższe stanowiska w służbie cywilnej	1 607	1 597	637	11 728	12 509
w tym w MSZ*	93	90	44	12 629	13 448
Stanowiska średniego szczebla zarządzania w służbie cywilnej	1 807	1 793	265	9 002	9 632
Stanowiska koordynujące w służbie cywilnej	8 720	8 840	1 066	6 501	6 957
Stanowiska samodzielne w służbie cywilnej	24 034	24 110	2 544	5 170	5 547
Stanowiska specjalistyczne w służbie cywilnej	58 120	57 806	2 034	3 811	4 080
Stanowiska wspomagające w służbie cywilnej	26 065	25 434	83	2 922	3 122
Służba zagraniczna*, w tym:	2 529	2 486	541	7 036	7 544
Stanowiska kierownicze w służbie zagranicznej*	202	204	64	11 229	11 983
Personel dyplomatyczno-konsularny	1 414	1 384	409	7 266	7 811
Personel pomocniczy	913	898	68	5 753	6 148
<b>OGÓŁEM KSC</b>	<b>122 882</b>	<b>122 066</b>	<b>7 170</b>	<b>4 325</b>	<b>4 631</b>

\* Dane dla osób zajmujących kierownicze stanowiska w służbie cywilnej zatrudnionych w MSZ ujęto jedynie w grupie wyższych stanowisk w służbie cywilnej.

**Tabela 2. Zatrudnienie i wynagrodzenia w korpusie służby cywilnej w 2011 roku w podziale na grupy urzędów**

Grupa urzędów	Zatrudnienie przeciętne ogółem w 2011 roku (w przeliczeniu na pełnozatrudnionych)	Zatrudnienie wg stanu na dzień 31 XII 2011 r. (w przeliczeniu na pełnozatrudnionych)	Liczba urzędników służby cywilnej wg stanu na dzień 31 XII 2011 r.	Przeciętne miesięczne wynagrodzenie ogółem (w zł, brutto)	Przeciętne miesięczne wynagrodzenie ogółem wraz z DWR (w zł, brutto)
Ministerstwa	13 016	12 604	2 276	6 364	6 803
Urzędy centralne	10 628	10 791	602	5 348	5 712
Urzędy wojewódzkie	8 863	8 817	612	3 917	4 189
Wojewódzka administracja zespolona	15 271	15 252	183	3 369	3 621
Powiatowa administracja zespolona	8 720	8 703	26	2 672	2 876
Izby skarbowe	3 692	3 664	592	4 733	5 066
Urzędy skarbowe*	38 771	38 351	1 404	4 219 (3 985)	4 511 (4 276)
Urzędy kontroli skarbowej	5 137	5 112	906	5 852	6 256
Pozostała administracja niezespolona i inne	17 439	17 422	287	3 548	3 815
Placówki zagraniczne	1 345	1 349	281	6 961	7 491
<b>OGÓŁEM KSC*</b>	<b>122 882</b>	<b>122 066</b>	<b>7 170</b>	<b>4 325</b> <b>(4 251)</b>	<b>4 631</b> <b>(4 557)</b>

\* Wartości w nawiasach dotyczą wynagrodzeń bez uwzględniania środków na wynagrodzenia prowizyjne, o których mowa w uwagach metodologicznych.

**Tabela 3. Zmiany poziomu zatrudnienia i wynagrodzeń w korpusie służby cywilnej w 2011 roku, w stosunku do roku 2010 w podziale na grupy urzędów**

Grupa urzędów	Zatr. przeciętne w 2010 r.	ZMIANA w 2011 r. zatrudnienia przeciętnego ogółem		Zatr. na dzień 31 XII 2010 r.	ZMIANA w 2011 r. zatrudnienia wg stanu na koniec roku		Zatr. urzędników sc na dzień 31 XII 2010 r.	ZMIANA w 2011 r. liczby urzędników służby cywilnej wg stanu na koniec roku		Przeciętne miesięczne wynagrodzenie ogółem wraz z DWR w 2010 r.	ZMIANA NOMINALNA w 2011 r. przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia ogółem wraz z DWR		ZMIANA REALNA przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia ogółem wraz z DWR Wskaźnik inflacji dla gospodarstw domowych pracowników w 2011 r. = 104,1%
		Zmiana liczbowa	Zmiana proc. (2010=100)		Zmiana liczbowa	Zmiana proc. (2010=100)		Zmiana liczbowa	Zmiana proc. (2010=100)		Zmiana liczbowa (w zł)	Zmiana proc. (2010=100)	Zmiana proc.
Ministerstwa	13 050	-34	99,7%	13 181	-577	95,6%	2 197	79	103,6%	6 557	246	103,8%	99,7%
Urzędy centralne*	10 020	608	106,1%	10 230	561	105,5%	576	26	104,5%	5 612	100	101,8%	97,8%
Urzędy wojewódzkie	8 623	240	102,8%	8 801	16	100,2%	589	23	103,9%	4 052	137	103,4%	99,3%
Wojewódzka administracja zespolona	15 433	-162	99,0%	15 441	-189	98,8%	180	3	101,7%	3 561	60	101,7%	97,7%
Powiatowa administracja zespolona	8 793	-73	99,2%	8 828	-125	98,6%	22	4	118,2%	2 817	59	102,1%	98,1%
Izby skarbowe	3 713	-21	99,4%	3 712	-48	98,7%	564	28	105,0%	4 992	74	101,5%	97,5%
Urzędy skarbowe**	38 777	-6	100,0%	39 016	-665	98,3%	1 337	67	105,0%	4 266	245 (10)	105,7% (100,2%)	101,5% (96,3%)
Urzędy kontroli skarbowej	5 120	17	100,3%	5 175	-63	98,8%	878	28	103,2%	6 204	52	100,8%	96,8%
Pozostała administracja niezespolona i inne*	18 113	-674	96,3%	17 903	-481	97,3%	313	-26	91,7%	3 744	71	101,9%	97,9%
Placówki zagraniczne	1 345	0	100,0%	1 364	-15	98,9%	263	18	106,8%	7 516	-25	99,7%	95,8%
<b>OGÓŁEM KSC</b>	<b>122 989</b>	<b>-107</b>	<b>99,9%</b>	<b>123 651</b>	<b>-1 585</b>	<b>98,7%</b>	<b>6 919</b>	<b>251</b>	<b>103,6%</b>	<b>4 473</b>	<b>158</b>	<b>103,5%</b>	<b>99,4%</b>

\* Dane dotyczące Urzędu Rejestracji Produktów Leczniczych, Wyrobów Medycznych i Produktów Biobójczych za 2010 r. zostały ujęte w grupie urzędów centralnych.

\*\* Wartości w nawiasach dotyczą porównania wynagrodzeń z 2010 r. do wynagrodzeń z 2011 r. bez uwzględniania środków na wynagrodzenia prowizyjne, o których mowa w uwagach metodologicznych.

Tabela 4. Zatrudnienie i wynagrodzenia na wyższych stanowiskach służbie cywilnej w 2011 roku w podziale na grupy urzędów\*

Grupa urzędów	Zatrudnienie przeciętne ogółem w 2011 roku (w przeliczeniu na pełnozatrudnionych)	Zatrudnienie wg stanu na dzień 31 XII 2011 r. (w przeliczeniu na pełnozatrudnionych)	Liczba urzędników służby cywilnej wg stanu na dzień 31 XII 2011 r.	Przeciętne miesięczne wynagrodzenie ogółem (w zł, brutto)	Przeciętne miesięczne wynagrodzenie ogółem wraz z DWR (w zł, brutto)
Ministerstwa**	829	822	382	13 178	14 064
Urzędy centralne	396	393	136	10 854	11 562
Urzędy wojewódzkie	350	351	119	9 456	10 075
Wojewódzka administracja zespolona	32	31	0	9 809	10 561
<b>OGÓŁEM wyższe stanowiska w sc</b>	<b>1 607</b>	<b>1 597</b>	<b>637</b>	<b>11 728</b>	<b>12 509</b>

\*Dane dotyczące zatrudnienia na wyższych stanowiskach w służbie cywilnej zostały przedstawione w przeliczeniu na pełnozatrudnionych, nie obejmują osób przebywających na zasiłkach chorobowych, urlopowach macierzyńskich, wychowawczych i bezpłatnych, w związku z powyższym różnią się od danych dotyczących obsady wyższych stanowisk w służbie cywilnej, które są prezentowane wg innej metodologii.

\*\* Łącznie z osobami zajmującymi kierownicze stanowiska w służbie zagranicznej zatrudnionymi w Ministerstwie Spraw Zagranicznych.

Tabela 5. Zatrudnienie wg płci w podziale na grupy urzędów w korpusie służby cywilnej wg stanu na dzień 31 grudnia 2011 roku

Grupa urzędów	Udział zatrudnionych kobiet w korpusie służby cywilnej	Udział zatrudnionych mężczyzn w korpusie służby cywilnej
Ministerstwa	64,5%	35,5%
Urzędy centralne	57,2%	42,8%
Urzędy wojewódzkie	72,3%	27,7%
Wojewódzka administracja zespolona	69,0%	31,0%
Powiatowa administracja zespolona	74,3%	25,7%
Izby skarbowe	74,1%	25,9%
Urzędy skarbowe	77,4%	22,6%
Urzędy kontroli skarbowej	56,7%	43,3%
Pozostała administracja niezespolona i inne	64,9%	35,1%
Placówki zagraniczne	32,3%	67,7%
<b>OGÓŁEM KSC</b>	<b>69,4%</b>	<b>30,6%</b>

**Tabela 6. Zatrudnienie wg płci w podziale na grupy stanowisk w korpusie służby cywilnej wg stanu na dzień 31 grudnia 2011 roku**

Grupa stanowisk	Udział zatrudnionych kobiet w danej grupie stanowisk	Udział zatrudnionych mężczyzn w danej grupie stanowisk
Wyższe stanowiska w służbie cywilnej	48,9%	51,1%
w tym w MSZ*	28,0%	72,0%
Stanowiska średniego szczebla zarządzania w służbie cywilnej	45,1%	54,9%
Stanowiska koordynujące w służbie cywilnej	64,3%	35,7%
Stanowiska samodzielne w służbie cywilnej	66,3%	33,7%
Stanowiska specjalistyczne w służbie cywilnej	71,4%	28,6%
Stanowiska wspomagające w służbie cywilnej	75,1%	24,9%
Służba zagraniczna*, w tym:	42,7%	57,3%
Stanowiska kierownicze w służbie zagranicznej*	23,5%	76,5%
Personel dyplomatyczno-konsularny	38,6%	61,4%
Personel pomocniczy	51,4%	48,6%
<b>OGÓLEM KSC</b>	<b>69,4%</b>	<b>30,6%</b>

\* Dane dla osób zajmujących kierownicze stanowiska w służbie cywilnej zatrudnionych w MSZ ujęto jedynie w grupie wyższych stanowisk w służbie cywilnej.

**Tabela 7. Zatrudnienie wg wieku w podziale na grupy urzędów w korpusie służby cywilnej wg stanu na dzień 31 grudnia 2011 roku**

Grupa urzędów	Zatrudnienie osób w wieku do 30 lat (w %)	Zatrudnienie osób w wieku między 30 a 50 lat (w %)	Zatrudnienie osób w wieku powyżej 50 lat (w %)
Ministerstwa	19,1%	56,1%	24,8%
Urzędy centralne	19,6%	49,2%	31,2%
Urzędy wojewódzkie	18,3%	48,8%	32,9%
Wojewódzka administracja zespolona	14,9%	51,6%	33,5%
Powiatowa administracja zespolona	21,9%	54,0%	24,1%
Izby skarbowe	12,9%	63,6%	23,5%
Urzędy skarbowe	13,6%	58,5%	27,9%
Urzędy kontroli skarbowej	7,5%	61,2%	31,3%
Pozostała administracja niezespolona i inne	15,2%	49,8%	35,0%
Placówki zagraniczne	4,9%	61,1%	34,0%
<b>OGÓŁEM KSC</b>	<b>15,7%</b>	<b>54,6%</b>	<b>29,7%</b>



Tabela 8. Zatrudnienie wg wieku i płci w poszczególnych grupach urzędów wg stanu na dzień 31 grudnia 2011 roku

Grupa urzędów	Płeć	Zatrudnienie osób w wieku do 30 lat (w %)	Zatrudnienie osób w wieku między 30 a 50 lat (w %)	Zatrudnienie osób w wieku powyżej 50 lat (w %)
Ministerstwa	Kobiety	18,4%	58,0%	23,6%
	Mężczyźni	20,4%	52,6%	27,0%
Urzędy centralne	Kobiety	20,1%	50,3%	29,6%
	Mężczyźni	19,1%	47,8%	33,1%
Urzędy wojewódzkie	Kobiety	18,1%	50,2%	31,7%
	Mężczyźni	18,8%	45,2%	36,0%
Wojewódzka administracja zespolona	Kobiety	15,7%	52,4%	31,9%
	Mężczyźni	13,3%	49,8%	36,9%
Powiatowa administracja zespolona	Kobiety	22,9%	56,4%	20,7%
	Mężczyźni	19,1%	46,7%	34,2%
Izby skarbowe	Kobiety	11,2%	64,6%	24,2%
	Mężczyźni	17,8%	60,7%	21,5%
Urzędy skarbowe	Kobiety	13,8%	57,9%	28,3%
	Mężczyźni	13,2%	60,6%	26,2%
Urzędy kontroli skarbowej	Kobiety	7,7%	59,9%	32,4%
	Mężczyźni	7,3%	62,9%	29,8%
Pozostała administracja niezespolona i inne	Kobiety	16,3%	52,9%	30,8%
	Mężczyźni	13,1%	44,2%	42,7%
Placówki zagraniczne	Kobiety	7,1%	70,2%	22,7%
	Mężczyźni	3,8%	56,7%	39,5%
<b>OGÓŁEM KOBIETY w KSC</b>		<b>15,9%</b>	<b>55,7%</b>	<b>28,4%</b>
<b>OGÓŁEM MĘŻCZYŹNI w KSC</b>		<b>15,0%</b>	<b>52,3%</b>	<b>32,7%</b>

**Tabela 9. Zatrudnienie wg wieku w podziale na grupy stanowisk w służbie cywilnej wg stanu na dzień 31 grudnia 2011 roku**

Grupa stanowisk	Zatrudnienie osób w wieku do 30 lat (w %)	Zatrudnienie osób w wieku między 30 a 50 lat (w %)	Zatrudnienie osób w wieku powyżej 50 lat (w %)
Wyższe stanowiska w służbie cywilnej	2,1%	63,0%	34,9%
w tym w MSZ*	0,0%	68,8%	31,2%
Stanowiska średniego szczebla zarządzania w służbie cywilnej	0,8%	46,6%	52,6%
Stanowiska koordynujące w służbie cywilnej	3,1%	58,5%	38,4%
Stanowiska samodzielne w służbie cywilnej	3,9%	55,0%	41,1%
Stanowiska specjalistyczne w służbie cywilnej	16,1%	58,4%	25,5%
Stanowiska wspomagające w służbie cywilnej	32,9%	43,7%	23,4%
Służba zagraniczna*, w tym:	10,5%	58,8%	30,7%
Stanowiska kierownicze w służbie zagranicznej*	1,5%	49,5%	49,0%
Personel dyplomatyczno-konsularny	7,9%	63,4%	28,7%
Personel pomocniczy	16,2%	53,9%	29,9%
<b>OGÓŁEM KSC</b>	<b>15,7%</b>	<b>54,6%</b>	<b>29,7%</b>

\* Dane dla osób zajmujących kierownicze stanowiska w służbie cywilnej zatrudnionych w MSZ ujęto jedynie w grupie wyższych stanowisk w służbie cywilnej.

Tabela 10. Zatrudnienie wg wieku i płci w poszczególnych grupach stanowisk wg stanu na dzień 31 grudnia 2011 roku

Grupa stanowisk	Płeć	Zatrudnienie kobiet w wieku do 30 lat (w %)	Zatrudnienie kobiet w wieku między 30 a 50 lat (w %)	Zatrudnienie kobiet w wieku powyżej 50 lat (w %)
Wyższe stanowiska w służbie cywilnej	Kobiety	2,9%	64,9%	32,2%
	Mężczyźni	1,4%	61,1%	37,5%
w tym w MSZ*	Kobiety	0,0%	80,8%	19,2%
	Mężczyźni	0,0%	64,2%	35,8%
Stanowiska średniego szczebla zarządzania w służbie cywilnej	Kobiety	0,9%	48,2%	50,9%
	Mężczyźni	0,7%	45,3%	54,0%
Stanowiska koordynujące w służbie cywilnej	Kobiety	3,2%	59,9%	36,9%
	Mężczyźni	3,0%	56,1%	40,9%
Stanowiska samodzielne w służbie cywilnej	Kobiety	3,7%	56,6%	39,7%
	Mężczyźni	4,3%	52,0%	43,7%
Stanowiska specjalistyczne w służbie cywilnej	Kobiety	15,0%	59,6%	25,4%
	Mężczyźni	18,6%	55,4%	26,0%
Stanowiska wspomagające w służbie cywilnej	Kobiety	33,7%	44,2%	22,1%
	Mężczyźni	30,8%	42,0%	27,2%
Służba zagraniczna*, w tym:	Kobiety	12,2%	66,9%	20,9%
	Mężczyźni	9,2%	52,8%	38,0%
Stanowiska kierownicze w służbie zagranicznej*	Kobiety	4,1%	54,2%	41,7%
	Mężczyźni	0,6%	48,1%	51,3%
Personel dyplomatyczno- konsularny	Kobiety	9,1%	71,3%	19,6%
	Mężczyźni	7,1%	58,4%	34,5%
Personel pomocniczy	Kobiety	16,5%	63,2%	20,3%
	Mężczyźni	16,0%	44,0%	40,0%
<b>OGÓŁEM KOBIETY w KSC</b>		<b>15,9%</b>	<b>55,7%</b>	<b>28,4%</b>
<b>OGÓŁEM MĘŻCZYŻNI w KSC</b>		<b>15,0%</b>	<b>52,3%</b>	<b>32,7%</b>

\* Dane dla osób zajmujących kierownicze stanowiska w służbie cywilnej zatrudnionych w MSZ ujęto jedynie w grupie wyższych stanowisk w służbie cywilnej.

Tabela 11. Przeciętne miesięczne wynagrodzenie w ministerstwach i KPRM w 2011 roku (w zł, brutto)

Urząd	Przeciętne miesięczne wynagrodzenie bez DWR	Przeciętne miesięczne wynagrodzenie wraz z DWR
Ministerstwo Spraw Zagranicznych	7 423	7 919
Ministerstwo Rozwoju Regionalnego	7 142	7 607
Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi	7 029	7 537
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów	7 017	7 500
Ministerstwo Finansów	6 953	7 451
Ministerstwo Edukacji Narodowej	6 576	7 077
Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego	6 560	7 046
Ministerstwo Sportu i Turystyki	6 515	6 927
Ministerstwo Środowiska	6 032	6 476
Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej	6 079	6 462
Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego	6 015	6 456
Ministerstwo Spraw Wewnętrznych*	6 022	6 428
Ministerstwo Gospodarki	5 994	6 406
Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji*	5 977	6 379
Ministerstwo Transportu, Budownictwa i Gospodarki Morskiej*	5 875	6 266
Ministerstwo Obrony Narodowej	5 747	6 081
Ministerstwo Sprawiedliwości	5 295	5 709
Ministerstwo Zdrowia	5 130	5 511
Ministerstwo Skarbu Państwa	4 886	5 235
<b>OGÓŁEM MINISTERSTWA</b>	<b>6 364</b>	<b>6 803</b>

\* W związku z likwidacją z dniem 18 listopada 2011 r. Ministerstwa Infrastruktury (z częściami budżetowymi 18, 21, 26 i 39) i Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji (z częściami budżetowymi 17, 27, 42 i 43) oraz powołaniem Ministerstwa Administracji i Cyfryzacji (z częściami budżetowymi 17, 26, 27 i 43), Ministerstwa Spraw Wewnętrznych (z częścią budżetową 42) oraz Ministerstwa Transportu, Budownictwa i Gospodarki Morskiej (z częściami budżetowymi 18, 21 i 39), w powyższym zestawieniu dane dla:

- Ministerstwa Administracji i Cyfryzacji dotyczą wynagrodzeń osób zatrudnionych w całym roku w częściach budżetowych 17, 26, 27 i 43;
- Ministerstwa Transportu, Budownictwa i Gospodarki Morskiej dotyczą wynagrodzeń osób zatrudnionych w całym roku w częściach budżetowych 18, 21 i 39;
- Ministerstwa Spraw Wewnętrznych dotyczą wynagrodzeń osób zatrudnionych w całym roku w części budżetowej 42.

Tabela 12. Przeciętne miesięczne wynagrodzenie w urzędach centralnych w 2011 roku (w zł, brutto)

Urząd	Przeciętne miesięczne wynagrodzenie bez DWR	Przeciętne miesięczne wynagrodzenie wraz z DWR
Urząd Lotnictwa Cywilnego	6 486	6 927
Wyższy Urząd Górniczy	6 398	6 858
Główny Inspektorat Ochrony Środowiska	6 204	6 597
Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad	6 146	6 567
Urząd Regulacji Energetyki	6 063	6 536
Urząd Zamówień Publicznych	6 041	6 408
Generalna Dyrekcja Ochrony Środowiska	5 838	6 246
Krajowy Zarząd Gospodarki Wodnej	5 749	6 169
Główny Urząd Geodezji i Kartografii	5 625	5 960
Naczelna Dyrekcja Archiwów Państwowych	5 561	5 944
Główny Inspektorat Farmaceutyczny	5 467	5 862
Główny Inspektorat Sanitarny	5 430	5 740
Urząd Ochrony Konkurencji i Konsumentów	5 282	5 644
Urząd Transportu Kolejowego	5 253	5 567
Urząd Komunikacji Elektronicznej	5 189	5 533
Główny Urząd Nadzoru Budowlanego	5 116	5 467
Urząd Patentowy Rzeczypospolitej Polskiej	5 023	5 369
Państwowa Agencja Atomistyki	4 919	5 258
Główny Urząd Miar	4 929	5 258
Biuro Rzecznika Praw Pacjenta	5 045	5 240
Główny Inspektorat Ochrony Roślin i Nasiennictwa	4 752	5 120
Główny Inspektorat Weterynarii	4 742	5 071
Urząd Rejestracji Produktów Leczniczych, Wyrobów Medycznych i Produktów Biobójczych	4 601	4 899
Główny Inspektorat Transportu Drogowego	4 659	4 792
Urząd do Spraw Kombatantów i Osób Represjonowanych	4 492	4 788
Biuro do spraw Substancji Chemicznych	4 458	4 737
Urząd do Spraw Cudzoziemców	4 378	4 686
Główny Urząd Statystyczny	4 366	4 669
Komenda Główna Policji	4 195	4 520
Główny Inspektorat Jakości Handlowej Artykułów Rolno-Spożywczych	4 145	4 424
Komenda Główna Państwowej Straży Pożarnej	3 697	3 958
Komenda Główna Straży Granicznej	3 518	3 786
<b>OGÓŁEM URZĘDY CENTRALNE</b>	<b>5 348</b>	<b>5 712</b>

Tabela 13. Przeciętne miesięczne wynagrodzenie w urzędach wojewódzkich w 2011 roku (w zł, brutto)

Urząd	Przeciętne miesięczne wynagrodzenie bez DWR	Przeciętne miesięczne wynagrodzenie wraz z DWR
Mazowiecki Urząd Wojewódzki w Warszawie	4 292	4 595
Warmińsko-Mazurski Urząd Wojewódzki w Olsztynie	4 238	4 515
Kujawsko-pomorski Urząd Wojewódzki w Bydgoszczy	4 180	4 472
Śląski Urząd Wojewódzki w Katowicach	4 068	4 353
Małopolski Urząd Wojewódzki w Krakowie	4 031	4 318
Dolnośląski Urząd Wojewódzki we Wrocławiu	3 983	4 265
Lubelski Urząd Wojewódzki w Lublinie	4 001	4 245
Podlaski Urząd Wojewódzki w Białymstoku	3 927	4 194
Podkarpacki Urząd Wojewódzki w Rzeszowie	3 862	4 123
Pomorski Urząd Wojewódzki w Gdańsku	3 807	4 065
Wielkopolski Urząd Wojewódzki w Poznaniu	3 771	4 039
Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki w Szczecinie	3 684	3 942
Łódzki Urząd Wojewódzki w Łodzi	3 640	3 911
Świętokrzyski Urząd Wojewódzki w Kielcach	3 601	3 842
Lubuski Urząd Wojewódzki w Gorzowie Wielkopolskim	3 396	3 636
Opolski Urząd Wojewódzki w Opolu	3 341	3 575
<b>OGÓLEM URZĘDY WOJEWÓDZKIE</b>	<b>3 917</b>	<b>4 189</b>

Tabela 14. Wysokość środków na nagrody z funduszu nagród w służbie cywilnej w 2011 r. (w tys. zł)

Kategoria	Wysokość środków na nagrody z funduszu nagród (w tys. zł)	Udział środków na nagrody w funduszu wynagrodzeń ogółem (w %)
Ministerstwa	108 691	10,9%
Urzędy Centralne	72 667	10,7%
Urzędy Wojewódzkie	40 691	9,8%
Wojewódzka Administracja Zespolona	43 911	7,1%
Powiatowa Administracja Zespolona	14 126	5,1%
Izby Skarbowe	25 713	12,3%
Urzędy Skarbowe	156 204	8,0%
Urzędy Kontroli Skarbowej	47 593	13,2%
Pozostała Administracja Niezespolona i inne	59 509	8,0%
Placówki Zagraniczne	5 661	5,0%
<b>OGÓŁEM KSC</b>	<b>574 766</b>	<b>9,0%</b>

Tabela 15. Wskaźnik fluktuacji zatrudnienia członków korpusu służby cywilnej w 2011 roku w podziale na grupy urzędów

Kategoria	Wskaźnik fluktuacji zatrudnienia w 2011 r.	Wskaźnik fluktuacji zatrudnienia w 2010 r.
Ministerstwa	11,9%	9,1%
Urzędy Centralne	7,5%	6,5%
Urzędy Wojewódzkie	6,6%	6,7%
Wojewódzka Administracja Zespolona	7,4%	6,5%
Powiatowa Administracja Zespolona	7,9%	6,2%
Izby Skarbowe	7,7%	6,3%
Urzędy Skarbowe	6,4%	5,0%
Urzędy Kontroli Skarbowej	3,6%	2,8%
Pozostała Administracja Niezespólna i inne	6,3%	11,6%
Placówki Zagraniczne	15,6%	26,4%
<b>OGÓŁEM KSC</b>	<b>7,3%</b>	<b>7,1%</b>